



人大重阳
RDCY

金融研究简报

第六十期

中国人民大学重阳金融研究院

2015 年 3 月 18 日

波兰投资局长：“一带一路”影响大于马歇尔计划

“一带一路”战略规划即将推出，规划的实施必将加快中国企业走出去的步伐，而波兰作为中东欧地区的领头羊，GDP 增速从 1992 年到现保持着 4.4% 的平均增速。该国在 2008 年金融危机和 2009 年欧债危机中，其经济增长以及货币一直坚挺。2015 年 3 月 2 日，人大重阳思想沙龙第 21 期邀请到波兰信息与外国投资局局长斯拉夫沃米尔·麦伊曼（Sławomir Majman）先生就“一带一路”倡议发表了来自波兰的看法，对中国企业

如何走出去，如何防范风险具有重要的借鉴意义。

“一带一路”影响力大于马歇尔计划

麦伊曼（波兰信息与外国投资局局长）：首先，我想分享一下波兰对于“一带一路”的看法以及为什么波兰支持“一带一路”倡议。

“一带一路”倡议与中国政府的“走出去”是相符合的。中国目前已经主动开展多边外交，而此前中国主要是专注于改革开放，双边关系的发展。最近出台的“一带一路”倡议是非常具有影响力的战略，当然中国的多边外交不仅仅限于“一带一路”。从2011年开始，中国和16个中东欧国家一起合作，即“16+1”，这样的合作机制，从政治、区域角度来讲是全新的尝试。

最近中国采取了一些主动的态势，包括在中国、俄罗斯、乌克兰、欧洲多边关系中。我认为，中国已经不像以往那样低调或腼腆了，中国在未来不会再像过去那样采取柔和的政策，而是会采取比较强硬的政策。这个多边外交政策对丝绸之路沿线的国家会有什么影响呢？

第一，中国的金融政策。“一带一路”让我们大家联想到二战之后美国针对西欧经济复苏的“马歇尔计划”。请允许我表达一个比较大胆的观点，我认为从金融合作、经济合作角度来讲，目前中国所提出的“一带一路”合作对丝绸之路沿线国家的影响可能远远高于1948年、1949年以及1952年的“马歇尔计划”。

第二，使丝绸之路沿线国家经济更有活力。中国针对中欧合作建立的“16+1”平台，把16个国家划成一个区域，某种程度来讲这是一个看起来比较简单的区域划分。这16个国家当中既有欧盟成员国也有非欧盟成员国；既有完全市场经济的国家，比如波罗的海国家、波兰、匈牙利，也

有实施计划经济的国家；既有非常紧缺资金的国家，也有来自欧盟的资金非常丰裕的国家。

第三，从地缘政治角度来分析。这个区域受俄罗斯经济体的影响非常大，中国“一带一路”倡议其实是从政治、经济以及金融角度改变了俄罗斯在欧亚大陆一贯的地位，这对中国是有利的。

另一种解释是中国在欧亚大陆越来越活跃，俄罗斯在这个区域的作用就不可避免地削弱。

波兰及中欧在“一带一路”中扮演的角色

波兰在“一带一路”建设中重要吗？为什么波兰可以扮演相应的角色？

波兰的文化也比较多元。计划经济就像一件旧衣服消失了，也没有大炮和战争。其实当时大家并没有要建资本主义，还是希望建社会主义，是希望建立比较好的社会。

波兰是直接从社会主义发展到市场经济的。转型之后，波兰就是一个非常腼腆的自由主义者。

我为什么要谈波兰这样的转型史？因为对于任何社会来讲他们都有一个选择，你可以选择做出重大的改变，也可以选择做出改革。

第二，中东欧国家在“一带一路”中扮演的角色。我认为，在过去的三、四年当中，一个非常有意思的政治进程，就是中国的领导者、外交政策重新发现了中东欧地区。波兰必须支持中国与中东欧地区合作，因为波兰占到该地区整个经济潜力的40%。

因此，波兰和中国共同担负着促进区域合作的责任。波兰在“16+1”政策中可以扮演重要角色，在欧洲的政治地位也得到了提升。波兰前总理目前是欧委会主席。所以，波兰也是在全球范围内寻求未来政治与经济合

作伙伴，而全球的未来在亚洲，在中国。

中国的多边外交已经展开，波兰也致力于改变，目前的状态在于巩固其经济发展，中国与中东欧地区经济合作背景也是“一带一路”非常好的平台。

第三，提几点期望。首先，波兰希望中国投资物流，希望加强波兰大陆铁路交通枢纽罗兹的地位。我认为格兰斯特港可以作为中国“一带一路”到波罗的海的终点，也可以取代汉堡港和鹿特丹港口的作用。

坦率地说，我认为，波兰对中国的经济发展并不是特别了解，同时中国企业家以及中国的经济政策制定者对波兰也并非很了解。所以，我们为了改变这样一个信息不对称的状况，中国也可以像波兰一样，比方说建立一些网站媒体平台，通过中方来建立这些网站平台宣传中国当下的经济发展状况，社会状况，物流等各方面。

中波合作中的“不对称”

目前双方合作的挑战，客观地说有以下几点“不对称”：

第一，双方竞争力的不对称。我认为波兰政府竞争力不及中国政府。

第二，时间的不对称。中国制定政策能制定到2020年，而波兰本届政府不知道下届政府想怎么样。

第三，双方相互期待不对称。我现在所在的波中经济合作中心，自从去年12月份李克强总理访问贝尔格莱德之后，根据贝尔格莱德的会议纲要，已成为负责整个中东欧地区以及中国促进协作机制的秘书处。据我所知，绝大部分国家对中国的期待都是希望对其投资，而中国到目前为止还没有进行大量的绿地投资，中国主要是从基建和财务角度来进行投资。

第四，经济规模的不对称。中国一个省通常就会有数千万人口，而波

兰的省顶多就 100 万人口，所以中国与波兰之间签订的合作协议非常像旅游合作，解决方式之一只能是波兰、匈牙利、捷克、斯洛伐克这四个国家并在一起，但也没有办法成为中国相对应的合作伙伴。

但我深信“中国梦”和“波兰梦”都会实现。

“走出去”与“一带一路”的风险

宋承敏（国家发改委《宏观经济管理》副主编）：

第一，现在经济越来越国际化了，“一带一路”可以涵盖 44 亿人口和 21 万亿美元的经济体量，分别占世界人口的 63% 和经济体量的 29%。

第二，波兰和中国都有各自的作用。据我了解，波兰自 1992 年以来经济一直在增长，货币也坚挺，和欧洲发生的问题形成鲜明对比，而波兰的地理位置也很重要，波兰可以发挥更大的作用。

刚才麦局长介绍了波兰这几年的发展历程，特别提到波兰是个温和的、中性的社会。我觉得对中国企业来讲，增加了去波兰投资的兴趣。

讲到“走出去”与“一带一路”的风险问题，我认为主要是五点：

- 1、市场风险，最主要是市场在互联网时代进行着快速和深刻的变化。
- 2、汇率风险。
- 3、政治方面的风险，刚才麦伊曼局长也讲到欧洲不太平，比如乌克兰危机。
- 4、有风俗和文化的风险，需要相互更多的了解。
- 5、法律的风险。

现在对双方来讲最主要的是加强创新和提高质量。除了技术方面以外，我认为三点特别重要：

- 1、双方的经营理念要互相配合。

2、双方的销售模式。

3、售后服务。

我说明一个观点，关于经营理念，第一阶段，是双方要赚钱；第二阶段，是双方要赚大钱；第三阶段，是要赚钱就得围绕市场干；第四阶段，这个市场还在不断变化，我们还要紧跟市场跑；第五阶段，在对外经济合作当中要看到前瞻性，不要看到现在波兰有什么，中国有什么，来进行合作，而是要向前看 5—10 年，才会特别有前途，对双方才有意义。

“一带一路”倡议不是为了军事而是为了和平

栾大龙（军事科学院研究员、大校）：今天“一带一路”走出去不是为了军事，而是为了和平。这个过程中我们利用军事身份做了许多和平的工作。

2 月 27 日发生两件事情，一是首支维合步兵营先遣分队抵达南苏丹，中国建设性介入非洲和平安全事务。要是没有步兵先遣分队到达，当地建设机场的建筑工人就可能非常危险。

权益与对外合作不是我们想做什么，而是他们想要我们做什么。另外，权益不仅考虑我们国家的权益，也要考虑合作方的权益。像波兰的朋友说需要的是物流，我们给他解决物流的问题，不但有马路，还有铁路、航空、港口，他们需要什么我们提供什么，这是我们需要好好考虑的问题。

“走出去”如何与“一带一路”紧密结合

张菲（商务部研究院外国投资研究所副研究员）：关于中国“走出去”如何和“一带一路”战略构想紧密结合，分享三个观点：

第一，经过十年多的积累，中国企业走出去已经积累了一定的跨国经验，大规模走出去的时代已经到来，提质增效转型升级是大规模走出去的一个必然趋势。

第二，中国企业在走出去过程中，面临诸多的困难，这个困难表现在企业自身的国际化能力；其次是企业走出去会遭遇到东道国的政治和政策环境的制约。

第三，国内自身针对企业走出去的服务管理和保障体系还不够完善，所以“走出去”与“一带一路”这两大国家战略，应该怎么样更好地结合起来？

1、我们认为这两者作为国家战略的高度和层次是不同的。“走出去”的战略目标是在全球范围内实现资源配置，主要是经济领域的目标。但“一带一路”战略构想，它的目标是综合性的，兼具经济、外交、国家安全领域的目标。

2、实现战略目标的主体也不一样，“走出去”主要以企业为主题，而“一带一路”主体包括沿线国家政府以及企业，尤其地理位置比较敏感的关键国家可能会发挥相对主导作用。

3、实现战略目标的支撑点不一样。“走出去”的战略目标需要国际化的规划，领先的技术研发、经营人才以及资金保障，企业社会责任等等，需要这些来支撑它实现。“一带一路”目标是需要沿线国家政府的大力推动，包括在经济外交、法律方面的合作与包容。

4、这两个战略在实现目标的协同关系是不同的，走出去主要是企业之间的竞争、合作与冲突。但“一带一路”使得国家之间在政治、经济、文化、外交方面既有合作也有竞争，更可能存在冲突。

5、区域之间的大国可能会对“一带一路”有一些干预和影响，这些都不容忽视。

我认为，“走出去”是对“一带一路”落实的一个重要内容，这两者如何相得益彰、紧密结合呢？我的观点：

- 1、加强双边与区域投资谈判，支持新一代区域投资合作的形成。
- 2、要充分发挥边境合作区与境外经贸合作区的平台和集成作用，要以点带面，通过这个合作区促使中国企业“走出去”，抓住沿线国家工业化发展机遇，通过基础设施、能源开发、产业领域的合作实现。
- 3、要协调促进进出口贸易对外援助，对外投资以及利用外资的关系，尤其要重视经济外交与文化外交、民间交流的作用。

王文（中国人民大学重阳金融研究院执行院长）：“一带一路”这个倡议很前沿，我们中国人对这个问题的探讨才刚开始，我们想对波兰朋友说的是，这个概念的提出体现中国对世界的诚意，也希望与世界分享中国崛起的力量，我认为这是非常有深意的。对于这个事情怎么去推进，就体现中国对外的一种协商民主，我们需要听外界的看法。我认为中国政府是有这样的诚意，“一带一路”的发展一定要符合各个国家利益方向。

麦伊曼：我们需要合作的领域在不断拓宽，包括国家安全方面的合作。

宋教授刚才也提到了“走出去”战略的其他风险，我认为，中国企业“走出去”的风险与波兰企业去非洲、印度的风险其实是共同的。当然，我们也希望俄罗斯能够参与进来，而不是被边缘化，但前提是俄罗斯需要自愿。我引用一下波兰前总统克瓦希涅夫斯基先生讲的，“波兰是欧洲的中国”。